modus

Бизнес-приложение для эффективного управления запасами

О компании

БиАй Про - российский разработчик аналитических решений для корпоративного сектора и государственных органов власти.
Мы специализируемся на разработке и реализации проектов в области BI и Big Data.

Сбор, стандартизация и нормализация данных

Разработка аналитических витрин и визуальных отчетов

Проектирование архитектуры корпоративного хранилища данных

20+
Enterprise проектов внедрения

40+
компаний-партнеров

10
регионов внедрения аналитической системы для органов власти

Проблемы с управлением запасами?

Дефицит закупочного бюджета
Высокие запасы в категориях с низкой оборачиваемостью приводят к дефициту бюджета

Списание запасов
Убытки от нарушения условий хранения, превышения срока хранения, пересортировки и недостачи на складе

Низкий уровень сервиса
Отсутствие необходимого уровня запасов приводит к неудовлетворенности клиентов

Упущенный доход
Отсутствие востребованных товаров на складе приводит к неудовлетворенному спросу и потери доходов

Высокие издержки хранения
Операционные и капитальные затраты на хранение, обработку и логистику

Проблематика

до 45%

“замороженных” средств в запасах

“замороженные“ д/с находятся на складе в виде материалов, незавершенной или готовой продукции с низкой оборачиваемостью

менее 95%

уровень сервиса

по ряду категорий возникает критический уровень запаса, неспособный удовлетворить спрос клиента

2-5%

недополученной прибыли

отсутствие продукции для удовлетворения спроса, потенциальная потеря клиентов

свыше 10%

неэффективных расходов

неэффективные расходы на инфраструктуру, хранение и др. операции, а так же штрафы за несвоевременные поставки

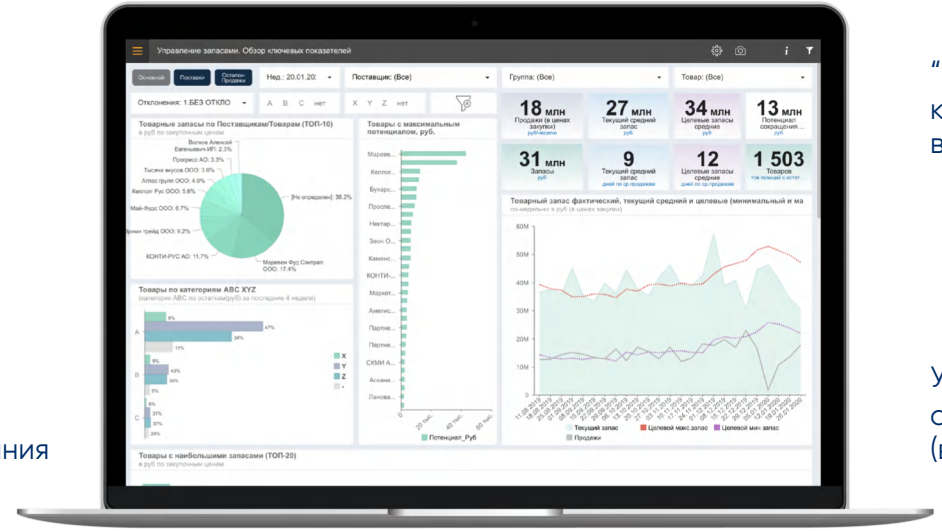
*Данные получены на основе клиентских кейсов - сфера промышленности и ритейла

Бизнес-приложение Modus Запасы

Решение, которое подключается к вашей ERP-системе (“Plug&Play”)

Встроенный алгоритм расчета целевого запаса по каждому SKU* и элементы предиктивной аналитики

Глубокая аналитика ваших запасов при использовании лучших практик сегментирования запасов



“Единый источник правды“, как эффективный инструмент внутреннего бенчмаркинга

Удобная визуализация и автоматизированная отчетность (вкл. планшет, смартфон)

*Stock keeping unit (единица складского учета)

Компоненты бизнес-приложения

Обработка данных

Бизнес-приложение самостоятельно выгружает данные и проводит расчеты по расписанию (без “человеческого” участия), позволяет отслеживать аномалии в данных и улучшать их

Визуализация и аналитика

Визуализация данных по настроенным шаблонам: динамика показателей во времени, сравнительный анализ. Единая методология расчетов текущих и целевых уровней запасов

Предиктивная аналитика

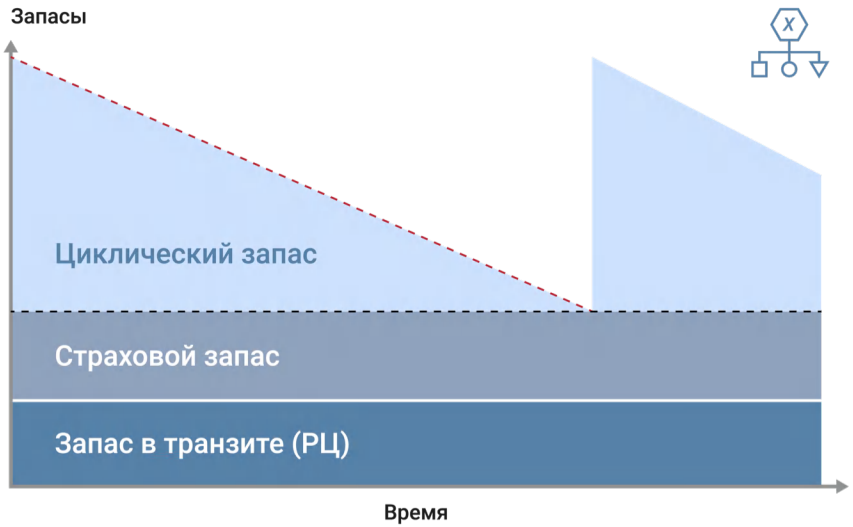
Рекомендательная система по принятию решений: планирование запасов и закупок, современные методы прогнозирования спроса и уровня запасов

Возможности бизнес-приложения

Алгоритм расчета оптимального запаса по каждому SKU

По каждому SKU рассчитывается оптимальный уровень запаса в зависимости от более чем 15 параметров (волатильности спроса/продаж, ритмичности и сроков поставок, объема минимальной партии, уровня сервиса и т.д.)

Математический алгоритм расчета оптимальных запасов (на основе > 15 параметров)



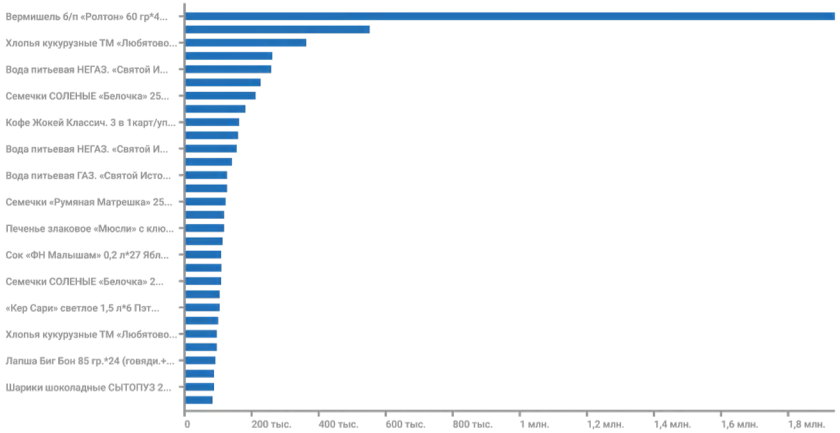
Параметры, используемые в алгоритме, настраиваются индивидуально под конкретного заказчика, как на основе статистики, так и индивидуально на основе опыта экспертов со стороны клиента (“вручную“)

Возможности бизнес-приложения

Приоритизация наиболее важных для внимания SKU

В приложении есть возможность отслеживать категории с наиболее высоким потенциалом, а также критичные категории, где нужно наращивать запас, чтобы не создавать аварийной ситуации и не упустить спрос

Пример ТОП-20 продуктов с наиболее высоким эффектом



Приоритизация наиболее загруженных складов: анализируя размерные параметры SKU имеется возможность определения степени загрузки складов и распределения запасов между ними (вкл. оптимизацию наиболее объемных категорий)

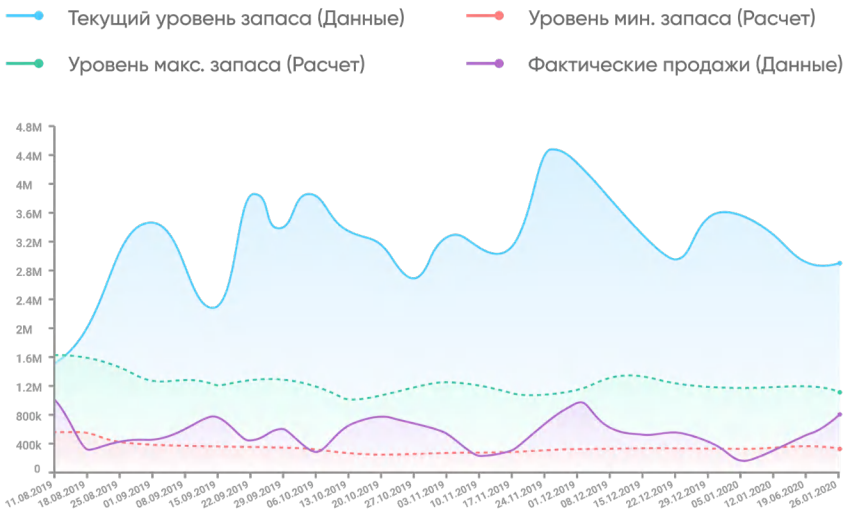
Возможности бизнес-приложения

Переходя на каждый из критичных товаров, имеется возможность:

- Оценить, всегда ли запасы были в критической зоне
- Определить, когда запасы превысили целевой уровень и почему это произошло
- Сформировать план дальнейших действий по критичным товарам
- Отслеживать ход его реализации и не допускать критических ситуаций

Предусмотрена возможность симулирования уровня запасов при условии использования алгоритма расчета оптимального запаса – оценить точность планирования на исторических данных

Пример одного из более ходовых SKU компании



Возможности бизнес-приложения

Сегментирование запасов (вкл. ABC-XYZ)

Каждому SKU присваивается своя категория в зависимости от его доли в общих запасах (по стоимости) - ABC анализ
(где A - самые большие по стоимости)

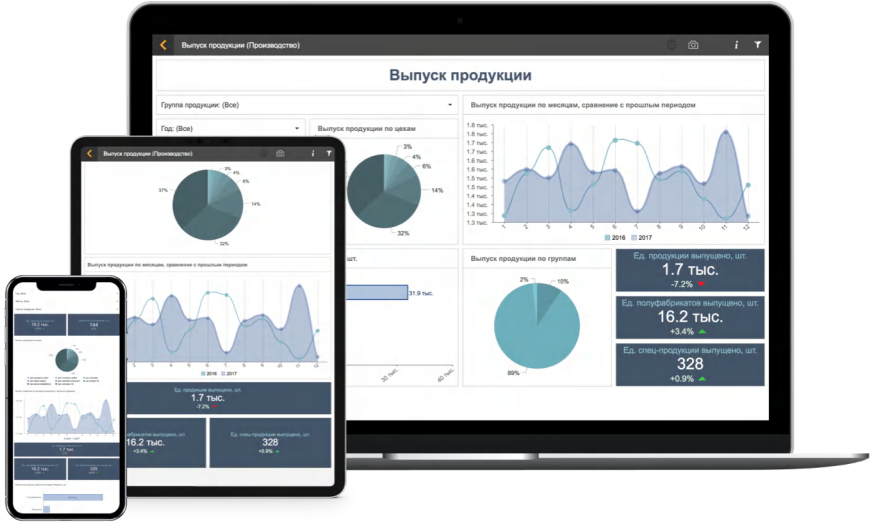
Волатильность спроса/продаж по каждому SKU определяется его принадлежностью к категориям XYZ
(где X - имеют самые стабильные продажи/ спрос/ потребление)

Сегментация по скорости оборачиваемости позволит выявить неликвидные запасы

Возможности бизнес-приложения

Получите “единый источник правды” и проводите внутренний бенчмаркинг

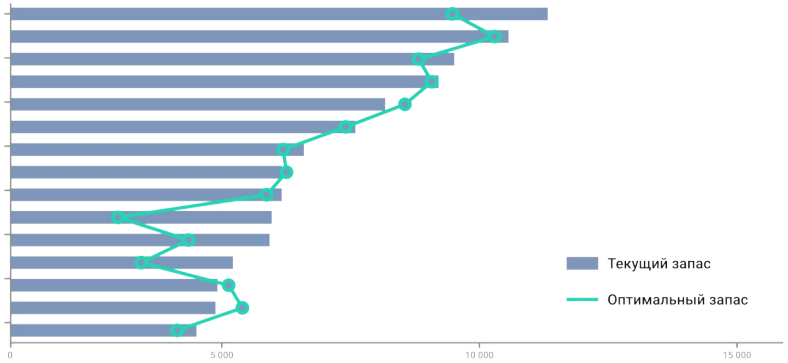
Избавьтесь от многообразия методологий контроля запасов. Обеспечьте сравнимость показателей в периметре группы компаний. Проводите “бенчмаркинг”. Анализируйте лучшие практики и улучшайте показатели “отстающих“



Возможности бизнес-приложения

Проводите сравнительный анализ

Сравнивайте потенциал сокращения запасов по поставщикам, типам товаров, клиентам, закупщикам и пр. Выявляйте лучшие практики. Анализируйте причины отклонений от лучших практик и повышайте эффективность внутреннего планирования



Что получают наши клиенты?

Повышение качества сервиса

Удовлетворение более 99% спроса внутренних и внешних клиентов за счет сигнализации о критических запасах и предиктивной аналитики

Эффективность качества принятия решений и сокращение до 50% времени на подготовку отчетности и расчеты, за счет доступа к надежным актуальным данным

Оптимизация низкооборачиваемых запасов

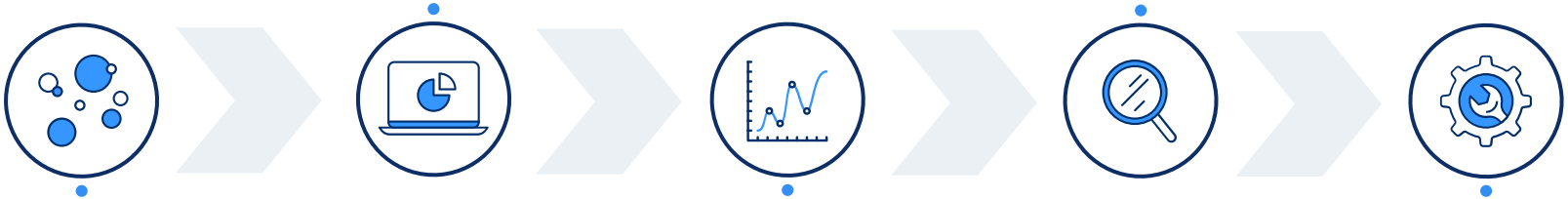
Сокращение запасов с низкой оборачиваемостью более чем на 20% за счет расчета их оптимального уровня

Увеличение точности расчета оптимального уровня запасов до 90% посредством улучшения качества и полноты данных

Как протекает проект?

визуализация в “единый источник правды“

контроль критического уровня запасов



сбор, очистка и структурирование данных

глубокая аналитика запасов

настройка предиктивной аналитики

Предлагаем выполнить экспресс-диагностику на основе ваших данных и провести демонстрацию результатов в приложении*

На основе выборки по 1000 SKU одного направления бизнеса (“пилот“)

Каким компаниям подходит наше приложение?

- Как крупным, так и малым, в различных отраслях: ритейл, промышленность и прочим
- С высокой долей “ручного планирования” и низкой прозрачностью
- Имеющим запасы на разных стадиях: от сырья до готовой продукции
- Находящимся в поисках эффективного инструмента контроля запасов и закупок
- Для получения единой методологии управления запасами в периметре группы
- Нежелающим долго внедрять ИТ-системы с непрозрачным сроком окупаемости

Клиенты и проекты

Сокращение объема запасов для регионального производителя и дистрибьютора

ПРОДСОЮЗАГРО

3500
SKU

50 млн ₽
запасы

10+
показателей по запасам

15
параметров расчета

Срок реализации проекта: 1 месяц

- Сокращение запасов за 4 месяца на 20-25% (12 млн руб.)
- Срок окупаемости проекта - 4-5 месяцев

Сокращение объема запасов для мирового производителя автокомпонентов

15 заводов
по всему миру

20 000
материалов и сырья

300 млн €
запасы

10+
показателей по запасам

15
параметров расчета

Срок реализации проекта: 18 месяцев

- Сокращение запасов за 4 месяца на 5-50% (60 млн евро)
- Срок окупаемости проекта - 2-6 месяца

modus

Управляйте запасами на основе данных

modusbi.ru

post@modusbi.ru

+7 (495) 118-28-14